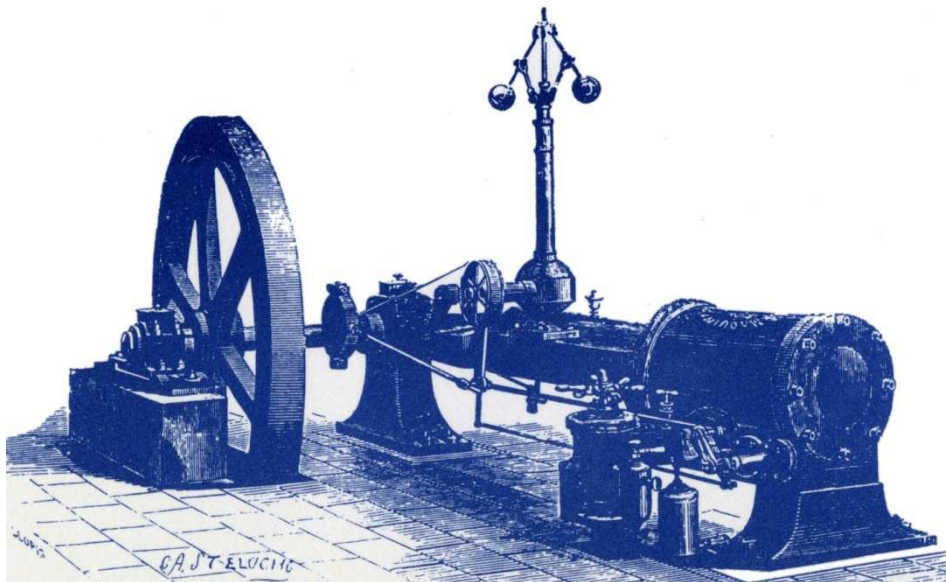


# PLA D'ACCIÓ - 2018

MUSEU NACIONAL DE LA CIÈNCIA I DE LA TÈCNICA DE CATALUNYA



## **0. Escenari 2018 del mNACTEC**

**1. Anàlisi dels punts forts i punts febles. DAFO**

**2. Objectius operatius i línies programàtiques 2018**

**3. Selecció d'accions i projectes rellevants**

**4. Exposicions i actuacions museològiques previstes**

**5. Fites a assolir**

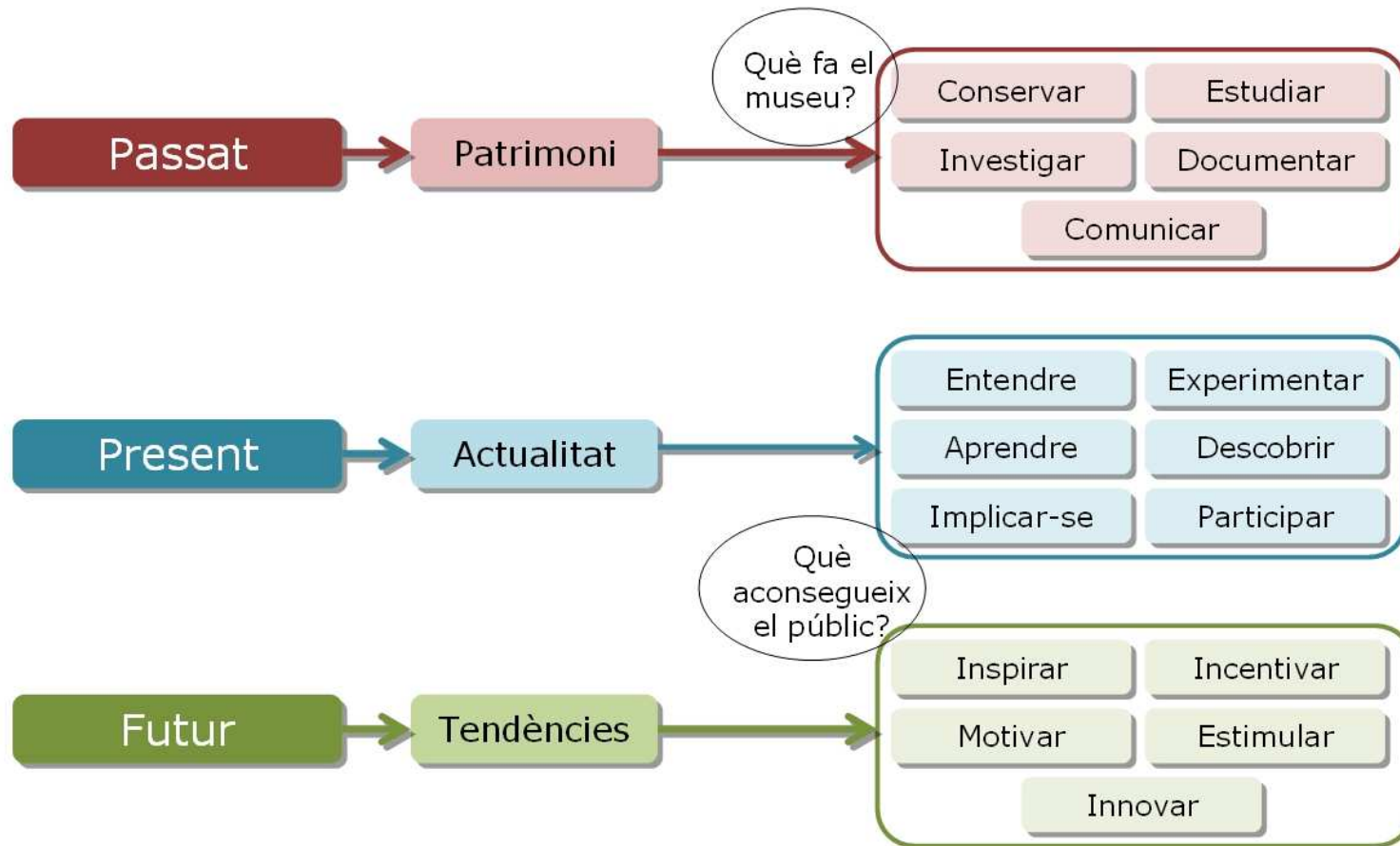
**6. Resum del Pressupost**

## 0. Escenari 2018 del mNACTEC

### - **Punt de partida-Situació actual**

- Professionalitat i entusiasme de treball del personal del mNACTEC, que es manifesta en els èxits de públic, ingressos i satisfacció del visitant, front a política discriminatòria en la solució a les diferents problemàtiques dels recursos humans que, necessàriament, comportarà un retrocés en la línia ascendent del centre.
- No materialització ni aplicació de l'autonomia de centre, dels organismes i dotacions que li són propis d'un museu nacional. Pendent, després de més de 3 anys, de la formalització i constitució de l'obligatori Consell Rector del mNACTEC.
- Desatenció i oblit de la cultura científica i tècnica en el conjunt del discurs polític i social del món cultural nacional.
- Reconeixement, prestigi, valorització social i institucional, satisfacció i nombre de visitants, ingressos i complicitats estratègiques en continuat creixement i increment.
- Referent, reconeixement i prestigi estatal i internacional en el camp del patrimoni i la museologia científica, tècnica i industrial.
- Avenç en la millora pressupostària i de reconeixement de les actuacions del Sistema Territorial del mNACTEC
- Creixement de les actuacions d'impacte patrimonial al conjunt del sistema patrimonial del país
- Innovadors i avançats en les propostes d'actuacions, activitats i planificació que posicionen positivament la vinculació i incidència del mNACTEC des d'un punt de vista social, territorial i d'identitat nacional.

## Dels valors a les funcions



# 1. Anàlisi dels punts forts i punts febles. DAFO

DEBILITATS	AMENACES
Reducció i descapitalització progressiva dels recursos humans del museu.	Centralització d'alguns serveis que poden portar a la ineficiència.
Decisions estratègiques que afecten directament al museu sense la participació d'aquest.	Sobresaturació de treball i tasques en un molt reduït nombre de personal tècnic.
Inexistència real i pràctica d'Amics del Museu.	No participació en les línies de grans inversions i planificació estratègica de l'ACdPC ni de la DGABMP.
Menysteniment de la cultura científica, tècnica i industrial.	Incapacitat pressupostària per poder fer front al manteniment propi de l'edifici i de les seves seus.
Manca dels organismes, mitjans i dotacions inherents a un museu nacional amb clara projecció social i territorial.	Coexistència i duplictat d'objectius i funcions en diferents xarxes patrimonials que poden afectar considerablement a l'eficiència i eficàcia del Sistema Territorial.
FORTALESES	OPORTUNITATS
Posicionament i reconeixement internacional i estatal del mNACTEC i el seu Sistema Territorial.	Línia patrimonial europea emergent: " <i>patrimoni industrial = patrimoni societat contemporània</i> ".
Inèrcia positiva en creixement, grau de satisfacció i valoració social del museu.	Referent en la difusió i ús de les noves tecnologies.
Singularitat de la oferta cultural lligada a l'experiència personal i al sentiment de pertinença social del visitant	Vinculació a la història empresarial i industrial catalana com a referent identitari nacional.
Predisposició i motivació positiva de la majoria del reduït equip de personal. <i>(Pot esdevenir una debilitat)</i> .	Nous espais patrimonials i expositius i noves propostes d'activitats i oferta cultural.
Valoració de l'interès patrimonial " <i>per se</i> " de la seu del mNACTEC i de les seves tres seus territorials.	Estratègies d'aliances i col·laboracions amb institucions, empreses, universitats, clústers i associacions.

## **2. Objectius operatius i línies programàtiques 2018**

### **A - Col·lecció nacional de patrimoni científic, tècnic i industrial.**

- A.1 Desenvolupar i incentivar el Pla de Col·leccions.
- A.2 Catalogació i difusió dels objectes i col·leccions singulars.
- A.3 Desenvolupar l'especialització i singularitat de la conservació i restauració d'objectes científics, tècnics i industrials.
- A.4 Ampliació de la digitalització i difusió *on-line* de les col·leccions.

### **B - Patrimoni global de la societat industrial.**

- B.1 Desenvolupar la segona fase del projecte "*Un museu al carrer.*"
- B.2 Informatitzar i posar a disposició *on-line* l'Inventari del Patrimoni Industrial de Catalunya (IPIC).
- B.3 Incentivar la relació i vinculació del patrimoni científic, tècnic i industrial amb els diferents àmbits de les arts creatives.
- B.4 Ampliar el coneixement del posicionament, incidència i retorn social del mNACTEC a través de més amplis indicadors i avaluacions.

### **C - Optimització i excel·lència de l'atenció i satisfacció del públic**

- C.1 Implementar un intensiu Pla de manteniment i millores.
- C.2 Actuacions innovadores de comunicació, informació i difusió.
- C.3 Millores en l'accessibilitat, senyalització i confort climàtic dels usuaris i visitants.
- C.4 Realització d'enquestes i anàlisi continuats de valoració i satisfacció.

## **D - Renovació i actualització del discurs museològic i patrimonial.**

- D.1 Programar la renovació de les exposicions permanents 2018-2020.
- D.2 Avaluar la possibilitat de grans exposicions coproduïdes amb altres centres de referència internacional
- D.3 Incentivar les actuacions i propostes de turisme relacionades amb el patrimoni industrial, científic i tècnic.
- D.4 Vincular la innovació científica i tecnològica amb la seva incidència a la societat contemporània.

## **E - Posicionament acadèmic i de recerca**

- E.1 Augmentar els projectes de recerca de prestigi i solvència internacional.
- E.2 Creació d'un Grup de Recerca Consolidat.
- E.2 Incrementar el coneixement i la recerca a través de les publicacions, xarxes socials i blocs temàtics especialitzats.

## **F – La Xarxa Temàtica del Sistema Territorial del mNACTEC.**

- F.1 Renovar la imatge corporativa del mNACTEC i el seu Sistema Territorial.
- F.2 Millora de la gestió i l'oferta de serveis a les seus del mNACTEC.
- F.3 Ampliar i millorar el volum i incidència de les accions conjuntes.
- F.4 Seguir actualitzant i editant les guies i plànols del Sistema Territorial

## **G – Activitats i oferta cultural d'àmplia incidència i vinculació social**

- G.1 Creació espai "PetitLab 0-3"
- G.2 Ampliació de la oferta a nous segments de públics.
- G.3 Creació del Programa de Voluntariat i Amics del mNACTEC
- G.4 Desenvolupar el Programa de Responsabilitat Social Corporativa

### 3. Selecció d'accions i projectes rellevants 2018 (Sense incloure les exposicions temporals)

N.	Nom descriptiu	Calendari	Objectiu	Breu justificació	Previsió visitants *	Nivell satisfacció *	Previsió ingressos *
1	Implementació del Document de Responsabilitat Social Corporativa (RSC).	31.12.18	G.4	Necessitat de realitzar diferents actuacions de vinculació social amb el territori i la societat més propera i especialment d'incidència mediambiental	N/A	9	N/A
2	Projecte de renovació de la imatge gràfica corporativa del mNACTEC i el seu Sistema Territorial.	31.12.18	F.1	Necessitat de modernització i canvi en la difusió, comunicació i imatge corporativa del Sistema Territorial del mNACTEC.	N/A	9	N/A
3	Actualització i edició de diferents guies i plànols del Sistema Territorial.	31.12.18	F.4	Necessitat d'actualitzar i ampliar la oferta patrimonial, didàctica i turística dels diferents membres del Sistema Territorial	N/A	10	5.000
4	Projecte "Un museu al carrer"	31.12.18	B.1	Projecte estratègic de vinculació social del patrimoni, paisatge industrial i intangibles.	N/A	10	N/A
5	Projecte espai "Petit Lab 0-3"	31.12.18	G.1	Creació d'un espai dedicat exclusivament a activitats i tallers d'experimentació per a públic de 0 a 3 anys.	2.000	10	8.000
6	Adquisició d'objectes històrics patrimonials	31.12.18	A.1	Complementar el Pla de Col·leccions del museu i la Col·lecció Nacional d'objectes científics, tècnic i industrials	N/A	10	N/A
7	Actuacions relacionades amb la Ruta Europea del Ferro i el programa europeu POCTEFA-PYRFER 2018-2020	31.12.18	E.1	Projecte estratègic de treball conjunt amb altres centres de referència museològica i patrimonial internacional.	10.000	9	23.000
8	Projecte de protecció, recerca i restauració de l'Hospital de Cartró de Capdella	31.10.18	E.2	Projecte de catalogació, estudi i restauració d'un element patrimonial d'especial rellevància i singularitat mundial.	N/A	10	N/A
9	Informatització i difusió de l'Inventari del Patrimoni Industrial de Catalunya (IPIC)	31.10.18	B.2	Necessitat de posar a disposició de l'usuari, de forma fàcil i ràpida, tota la informació recollida fins ara en les més de 3.000 fitxes de l'IPIC.	10.000	10	N/A
10	Realització d'un cicle d'activitats, jornades, exposicions i demostracions de robòtica i societat	31.07.18	C.2	Acostar el públic familiar i juvenil a propostes que relacionen l'actualitat i futur de la ciència i la tecnologia amb el quefer diari de la societat.	5.000	9	20.000

\* Opció N/A (no aplica)



## 4. Exposicions i actuacions museològiques previstes

N.	Nom descriptiu	Calendari	31.Breu justificació	Previsió visitants	Nivell satisfacció	Previsió ingressos
1	Redacció del Pla Estratègic de renovació de les exposicions permanents	01.02.18 30.09.18	Necessitat des disposar d'una reflexió d'estratègia de renovació	N/A	10	N/A
2	Exposició "SOS. La ciència del prevenir"	15.07.18	Exposició de gran format amb especial incidència social	30.000	10	90.000
3	Exposició "Guardar les veus i els sons".	01.11.18	Exposició a l'espai <i>Tresors del Museu</i> sobre l'evolució de l'enregistrament i reproducció so.	10.000	9	15.000
4	Exposició "De les mesures tradicionals al sistema mètric decimal"	01.05.17 01.11.17	Exposició a l'espai " <i>Made in Catalonia</i> " sobre les aportacions i invents catalans destacats.	5.000	9	10.000
5	Exposició "Cent anys de l'epidèmia de la grip espanyola"	01.05.18	Exposició que vincula ciència, incidència social i patrimoni	10.000	9	30.000
6	Acabament projecte museogràfic de l'exposició "La fabricació d'armes de foc a Catalunya"	01.10.17	Acabament del projecte de recerca transversal i guió museogràfic d'una exposició de gran format i de gran incidència social, històrica i patrimonial.	N/A	10	N/A
7	Realització del guió museogràfic de la nova exposició itinerant conjunta del Sistema Territorial "Esport i industrialització a Catalunya"	30.06.18	Redactar el projecte museogràfic d'una nova exposició itinerant conjunta que incorpori i vehiculi el conjunt del Sistema Territorial	N/A	10	N/A
8	Actuacions de millora museològica i museogràfic a la seu del Museu de la Colònia Sedó	31.07.18	Renovació de l'exposició permanent i millora de l'espai disponible.	6.000	9	15000
9	Remodelació, canvi i trasllat de les exposicions permanents "Tot és Química", "Informàtica" i "Homo Fàber"	01.02.18 30.11.18	Necessitat d'actualitzar exposicions permanents i situar-les en una nova circulació i optimització museològica.	N/A	10	N/A

## 5. Proposta de fites a assolir pel Centre

### A. Previsió increment de visitants

Segments	2017	2018
Escoles	58.866	59.000
Turistes	2.796	3.500
Públic Local (Famílies ; Visitants freqüents ; Visitants ocasionals	67.665	68.000
<b>TOTAL VISITANTS</b>	<b>129.327</b>	<b>130.500</b>

### B: Proposta increment de l'objectiu de visitants satisfets en valor 9 i 10 en les enquestes de satisfacció

Segments	2017	2018
% Visitants satisfets en 9 i 10	93 %	95 %

## 6. Resum del Pressupost 2018

<b>Pressupost de despeses</b>	<b>Imports €</b>
<b>QdC</b>	<b>624.599,00</b>
<b>Estructural + Inversions + Transferències</b>	<b>1.336.629,43</b>
<b>Total Pressupost de Despeses</b>	<b>1.961.228,07</b>

<b>Pressupost d'Ingressos</b>	<b>Imports €</b>
<b>Ingressos Propis</b>	<b>174.200,00</b>
<b>Transferències del Dep. Cultura</b>	<b>1.787.028,07</b>
<b>Altres ingressos</b>	
<b>Total Pressupost d'ingressos</b>	<b>1.961.228,07</b>

## 6. Pressupost d'ingressos

Previsió ingressos	Imports €
Ingressos Propis (Cap. 3)	162.200,00
Transf. Corrents del D. Cultura (Cap. 4)	1.547.028,07
Transf. Corrents d' Empreses Privades (Cap. 4)	12.000,00
Transf. Corrents del D. Cultura per increment pressupost de les activitats Museu Torneria Torelló (Cap. 4)	25.000,00
Transf. Corrents del D. Cultura per la Xarxa Ciència i la Tècnica (Cap. 4)	100.000,00
Transf. OSIC- D. Cultura (Museus Secció i seus Sistema Territorial) (Cap. 4)	115.000,00
<b>Total</b>	<b>1.961.228,07</b>

Previsió ingressos propis	Imports €
Venda de publicacions	3.500,00
Venda de fotocopies i reprografia, i fotos	200,00
Venda d'electricitat MCT	12.000,00
Drets de matricula en cursos i seminaris	1.000,00
Entrades a Jaciments, Monuments i Museus	110.000,00
Lloguers d'espais	4.000,00
Botiga (Venda directa)	1.000,00
Reintegraments	1.500,00
Visites Guiades ( Concessió)	15.000,00
Audio Guies (Venda Directe)	0,00
Restaurant (Concessió)	14.000,00
	162.200,00